



OPINIÓN

Generalizando, podríamos dividir el mundo en dos grandes categorías de personas: las que tienen capacidad para iniciar cosas y las que tienen la habilidad de ejecutarlas. Hay personas especialmente estructuradas que son muy eficientes en el momento de ejecutar. Hay otras dotadas para generar conceptos que, en cambio, no tienen esa habilidad para ejecutarlos. Por su parte, muchas de las personas que están bien estructuradas para la ejecución carecen de la capacidad de crear nuevas ideas; muchas de las que lo están para la generación “perecen” en el esfuerzo de la ejecución.

Es esta una reflexión previa muy elemen-

Antonio Flores

Presidente de Competitive Network



Tú... ¿de quién eres?

Hay dos tipologías de personas: Iniciadoras y ejecutoras. Ambas son necesariamente complementarias

tal, pero no ausente de polémica, al iniciar mis conferencias, a menudo pregunto al auditorio: “¿Tú a qué categoría perteneces? ¿a las que tienen capacidad de iniciar conceptos, o por el contrario a las que tienen capacidad para ejecutarlos?” Las personas suelen responder: “Yo soy de ambas”. No es imposible, pero igual que hay personas que se desenvuelven mejor con la mano derecha o con la izquierda, lo normal es que la gente sea más hábil en la ejecución o en la iniciación.

La importancia de este concepto es conocer de quien debemos rodearnos; ser conscientes de que las personas que tienen una capacidad superior para iniciar cosas necesitan a las personas con capacidad superior

ejecutora. Y, de forma inversa, las personas dotadas para la ejecución, para desplegar su valor, deben rodearse de personas con capacidad de iniciación. Tomar conciencia de este hecho, también puede ayudar a mejorar nuestras capacidades y complementar el lado opuesto al que nos encontramos.

Esta es una reflexión que abarca la dimensión personal y la grupal o de empresa; ¿qué tipo de persona o empresa soy? ¿Iniciadora o ejecutora? Puede parecer una cuestión trivial, pero es algo trascendental. De hecho algunas de las ineficacias empresariales más graves que he podido observar derivan del hecho de presentar habilidades “cruzadas”, no complementarias.

EL PERSONAJE

Un ‘sol’ que deslumbra en el Almazora

Carmen María García trabaja en Mármoles Sol y es presidenta de la Comisión de Comunicación de **AEMA**

Carmen Fenoy

Es trabajadora, emprendedora y está muy concienciada con los problemas de la sociedad. Así es Carmen María García de Mármoles Sol. Esta joven de 34 años, natal de Olula del Río, tiene una concepción muy clara de la vida: “En mi opinión, este mundo sólo está hecho para gente honrada, trabajadora, legal e inteligente”.

Cursó sus estudios hasta Bachillerato en el lugar que la vio nacer, posteriormente marchó a la capital mañagueña donde se licenció en Economía. Es una mujer preparada, insistente en su formación y así se descubre en su currículo. Al acabar sus estudios universitarios en Málaga, se trasladó a Londres donde realizó estudios en idiomas en la Universidad de Cambridge. “Como formación complementaria he realizado diferentes cursos en la Universidad de Almería y varios seminarios sobre economía social y orientación profesional”.

A su regreso a la provincia almeriense, comenzó a trabajar en la firma Mármoles Sol, “una empresa familiar fundada en 1976 por mi padre Ignacio García Cruz y que ahora apoyamos mi hermana Mariola y yo”. En el año 2002, ella junto a su familia, empezaron a trabajar en el proyecto de futuro de Mármoles Sol, “en el mismo desarrollamos la idea de aplicar nuestro modelo de almacén a otros puntos geográficos, así abrimos en Vúcar en año 2003, unas nuevas instalaciones y posteriormente trabajamos en este proyecto con la idea de seguir abriendo almacenes en otros puntos geográficos”.

La calidad de los productos, el servicio, el trato personalizado con sus clientes y el afán de supe-



Carmen María García Sánchez de Mármoles Sol.

“En el mundo global tenemos cabida todos”

● En Mármoles Sol, la globalización la entendemos como un hecho que nos permite importar materiales desde todas partes de mundo con mucha más facilidad y esto hace que los ciudadanos puedan tener en sus casas los granitos, mármoles y piedras que mejor se adaptan a sus necesidades. “Debemos trabajar con empeño, en la línea de la globalización como mejor opción para todos. En ella tenemos cabida todos, simplemente hay que jugar la partida de manera inteligente con los objetivos bien claros y con las técnicas de negociación adecuadas, además de tener muy presente la capacidad de negocio de cada empresa”, indica Carmen María García.

ración sin límites, son las características diferenciadoras de Mármoles Sol frente a otra empresa del sector, según Carmen. “Nuestro objetivo diario es mejorar la atención hacia nuestros clientes”.

García Sánchez reconoce gustarle trabajar en equipo. “Para mí es una satisfacción el éxito. Siempre procuro rodearme de personal trabajador y formado para que el éxito de los proyectos al menos sea más fácil aunque haya que trabajarlo de igual manera”.

Entre las cualidades que más valora de las personas se encuentran la humildad y la buena educación, “considero que cualquier

RETO

“Para mí es una satisfacción el éxito. Siempre procuro rodearme de personal trabajador y formado para que éste sea más fácil”

persona con estas cualidades tiene mucho ganado en la vida”.

Conocedora de las distintas culturas y religiones de la sociedad y habiendo convivido con compañeros de diferentes países, cultu-

ras y religiones, tiene muy claro que el mundo es muy parecido y “al final lo que nos queda es la validez de la persona como persona humana”. Carmen rechaza la ignorancia atrevida y, según señala, suele ser poco tolerante con ella así como con la mala educación. “La educación es una necesidad de la persona como manera de relacionarse con el medio y de interactuar con otros individuos por lo que en este punto no merece la pena negociar ni pensar en otra cosa que no sea avanzar en esta línea”.

Respecto a la formación considera necesario que los universitarios españoles estén muy prepara-

dos y, o al menos, en la línea de los países más avanzados en esta materia, “porque la formación nos ayudará a avanzar más rápido en los objetivos previamente marcados”. Es una mujer activa y sociable que se demuestra en sus aficiones como el deporte o en su agrado de pasar tiempo con su familia y amigos.

Carmen es también presidenta de la Comisión de Comunicación de la Asociación de Empresarios del Mármol de Andalucía, “labor que me llena de orgullo porque siempre es bueno aportar un granito de arena en el equipo de trabajo que conforma la misma”.