

## Tú....¿de quién eres?

¿Eres una persona con habilidades para generar nuevas ideas o por el contrario funcionas mejor ejecutando proyectos? Saber esta diferencia es clave tanto en las grandes organizaciones como durante el emprendimiento, ya que lo habitual es tener una de las dos más desarrollada. Rodearnos de un complementario es la clave para llevarnos al éxito.



**Antonio Flores,**  
CEO de la consultora  
estratégica en  
innovación Loop  
Business Innovation  
y presidente de CN  
(Competitive Network).

**P**odemos hablar de dos grandes categorías de personas: las que tienen capacidad para iniciar cosas y las que tienen la habilidad de ejecutarlas. Hay personas muy dotadas para generar conceptos que, en cambio, “perecen” en la ejecución de los mismos, mientras otras que están bien estructuradas para la ejecución carecen de la capacidad de crear nuevas ideas. Esta realidad es importante para conocer de quién debemos rodearnos e intentar ayudarnos a mejorar nuestras capacidades intentando complementar el lado opuesto al que nos encontramos.

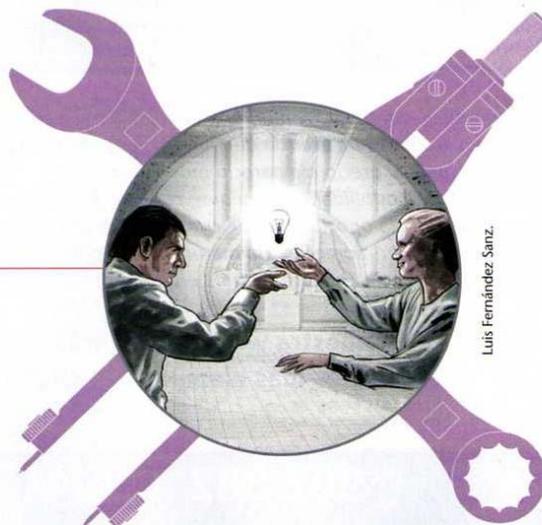
Esta reflexión abarca tanto la dimensión personal como la grupal o de empresa; ¿qué tipo de persona o empresa soy? ¿Iniciadora o ejecutora? Es algo trascendental.

De hecho, algunas de las ineficacias empresariales más graves que he podido observar derivan del hecho de presentar habilidades «cruzadas», no complementarias.

Otra de las consecuencias de la necesidad mutua de iniciadores y ejecutores está directamente relacionada con la gestión de los recursos humanos ¿Qué mix de personas necesito en mi empresa? Si deseo formar un ecosistema de innovación, necesitaré menos personas iniciadoras que ejecutoras.

Lo que sucede con las personas, también sucede con los grupos o empresas; por ejemplo, Apple, es una netamente iniciadora y por eso se relaciona con empresas (desarrolladoras) que posteriormente ejecutan sus proyectos y amplían su ecosistema. Ambos tipos de empresas se necesitan mutuamente, retroalimentando auténticos ecosistemas de productos y servicios. Otra empresa con gran capacidad de liderar conceptos es Imaginarium; desde Loop hemos explotado esta característica definiendo varios proyectos de colaboración, Movistar, Barceló, Aramon Panticosa, han sido algunos de los socios desarrolladores.

Este concepto es importante también con los emprendedores jóvenes; cuando alguien emprende en edad temprana, corre el peligro de cruzar sus habilidades; el futuro emprendedor se encuentra en su máximo nivel de energía y su mínimo nivel de experiencia. Necesitará rodearse de personas más maduras, así como de personas con una sólida capacidad de ejecución.



Luis Fernández Sanz.